

Serviciul RUNOS, Formare Profesională și Comunicare Internă

Nr: 69511

Data: 19.03.2026

TEMĂ-CADRU

pentru proiectul de management în vederea ocupării funcției de **Medic-șef de secție**
Secția Anestezie și Terapie Intensivă

**Reorganizarea și eficientizarea activității Secției de Anestezie și Terapie Intensivă a
Spitalului Județean de Urgență Miercurea Ciuc în contextul diversificării și dezvoltării
serviciilor de anestezie și terapie intensivă.**

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

Candidații vor dezvolta un proiect care vizează evoluția viitoare a secției, într-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14, la un rând, conform structurii propuse mai jos: Eliminatoriu,

- A. Descrierea situației actuale a secției;
- B. Analiza SWOT a secției: puncte forte, puncte slabe, oportunitati și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificată:
 - 1.Scop;
 - 2.Obiective - indicatori;
 - 3.Activități:
 - a)definire;
 - b)încadrare în timp - grafic Gantt;
 - c)resurse necesare - umane, materiale, financiare;
 - d) responsabilități;
 4. Rezultate așteptate;
 5. Monitorizare - indicatori;
 6. Evaluare - indicatori.

Grila de evaluare proiect de specialitate

Punctaj maxim

- A. Descrierea situației actuale a secției - 1 p
- B. Analiza SWOT a secției – 1 p
- C. Identificarea problemelor critice – 2 p
- D. Selectionarea unei probleme critice – 1 p
- E. Dezvoltarea proiectului pe problema prioritara - 5 p
 - scop - 0,5 p
 - obiective - 1 p
 - activități – 2 p.
 - rezultate - 0,5 p
 - monitorizare indicatori - 0,5 p
 - evaluare 0,5 p

Manager,
Dr. Konrád Judith